Հավելված N 2

 ՀՀ կառավարության 2019 թվականի

 նոյեմբերի 28-ի N 1716-Լ որոշման

**ԾՐԱԳԻՐ**

**ՊԵՏԱԿԱՆ ՖԻՆԱՆՍՆԵՐԻ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ԲԱՐԵՓՈԽՈՒՄՆԵՐԻ 2019-2023 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻՆ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎԵԼԻՔ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ**

| **Ոլորտը/****Բաղադրիչը** | **Թիրախը** | **Միջոցառումները** | **Կատարող** | **Համա-կատարող** | **Ժամկետներ** | **Արդյունքի գնահատման ցուցանիշները** | **Առն-****չությունը ՊԾՖՀ կատարո-ղական ցուցանիշի** **հետ** | **Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը** | **Միջոցառումների իրականացման ռիսկերի մեղմացման գործողությունները** | **Հղում ՀՀ կառավարության ծրագրի համապատսախան կետին** | **Ֆինանսավորման աղբյուրը և գումարի չափը** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** |
| **1․ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՄԱԿՐՈՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՈՒ ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐԻ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄ, ՀԱՐԿԱԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՌԻՍԿԵՐԻ ՀԱՇՎԵՏՎՈՂԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ** |
| **1. Մակրոտնտեսական ու բյուջետային ցուցանիշների կանխատեսում** | 1. Մոդել(ներ)ի վերջնական տարբերակների մշակում, ներդրում ՖՆ-ում և ամբողջական գործարկում   | 1.1 DSGE մոդել(ներ)ի վերջնական տարբերակների մշակում | ՖՆ | - | 2019թ․ դեկտեմբեր | Հարկաբյուջետային քաղաքականության վերլուծության և միջնաժամկետ մակրոտնտեսական կանխատեսումների համար արդիական գործիքակազմի առկայություն | ԿՑ-14 | * Տեխնիկական ապահովման (ծրագրեր և հզոր համակարգիչներ) ռիսկ
* Մոդելների տեղայնացման ռիսկեր
* Պատրաստված կադրերի արտահոսք և համապատասխան որակավորում ունեցող մասնագետների պակաս
 | * Տեխնիկական վերազինում
* Աշխատողների վերապատրաստում (անհրաժեշտության դեպքում նոր տեխնիկական աջակցության ներգրավման միջոցով) և համալրում նոր որակավորված մասնագետներով
* Աշխատողների խրախուսում
 | - | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 1.2 DSGE մոդել(ներ)ի ներդրում և ամբողջական գործարկում | 2020-2023թթ․  | Նոր գործիքակազմի ներդրում և օգտագործում բյուջետային գործընթացում, տնտեսության վրա հարկաբյուջետային քաղաքականության ազդեցության առավել համապարփակ և ճշգրիտ գնահատականներ և վերլուծություններ | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում (անհրաժեշտության դեպքում կիրականացվի նոր տեխնիկական աջակցության շրջանակներում) |
| 2. Մակրոհիմնարարների և հարկաբյուջետային կանոնների հիման վրա ծրագրված և փաստացի իրականացված հարկաբյուջետային քաղաքականության միջև շեղումների ազդեցությունների գնահատում | 2.1 Ծրագրված և փաստացի իրականացված հարկաբյուջետային քաղաքականության միջև շեղումների բացահայտում և ազդեցություններիգնահատում | 2020-2023թթ․ | Մակրոտնտեսական մակարդակում հարկաբյուջետային ռիսկերի բարելավված գնահատականներ:Տնտեսության վրա հարկաբյուջետային քաղաքականության՝ ծրագրվածից շեղումների ազդեցությունների գնահատականներ | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 3. Համապատաս-խան որակա-վորում և հմտություններ ունեցող կադրերի ապահովում | 3.1. Կադրերի որակավորման բարձրացմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում | 2019-2023 թթ. | Համապատասխան որակավորում և հմտություններ ունեցող կադրերի առկայություն | * Մասնավոր հատվածի համապատասխան մասնագետների համեմատ ոչ մրցունակ վարձատրության հետևանքով որակավորված կադրերի արտահոսք
* Համապատասխան որակավորում ունեցող նոր կադրերի ներգրավման դժվարություններ
 | * ՀՀ ՖՆ-ում վերլուծական կարողություններ պահանջող քաղաքականություն մշակող ստորաբաժանումների և տեխնիկական կարողություններ պահանջող ստորաբաժանումների հաստիքների մակարդակների և վարձատրության տարբերակում
* Պարգևատրման և այլ միջոցներով խրախուսում
* Համապատասխան մասնագետներ պատրաստող ուսումնական հաստատությունների հետ համագործակցություն
 | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում (անհրաժեշտության դեպքում կիրականացվի նոր տեխնիկական աջակցության շրջանակներում) |
| **2 Հարկաբյուջետային ռիսկերի հաշվետվողականություն** | 4. Ֆիսկալ ռիսկերի գնահատման գործառույթի բարելավում | 4․1 Ֆիսկալ ռիսկերի գնահատման ծածկույթի ընդլայնում, մեթոդաբանության կատարելագործում | ՖՆ | - | 2020-2023թթ․ | * Ֆիսկալ ռիսկերի գնահատումները ներառում են ֆիսկալ ռիսկերի աղբյուրների ընդլայնված շրջանակը
* Ֆիսկալ ռիսկերի կատարելագործված մեթոդաբանություն
 | ԿՑ-10 | Ֆիսկալ ռիսկերի գնահատման գործառույթի իրականացման համար համապատասխան պետական կառավարման և լիազոր մարմինների հետ համագործակցության հնարավոր ձախողում | Ֆիսկալ ռիսկերի գնահատման համար մեթոդաբանութ-յունների կիրառման շարունակություն,ֆիսկալ ռիսկերի կառավարման ճանապարհային քարտեզի իրագործման նպատակով համապատասխան պետական կառավարման և լիազոր մարմինների հետ աշխատանքային հանդիպումների շարունակություն | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ 6-րդ և 7-րդ պարբերություններ | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 5. Ֆիսկալ ռիսկերը գնահատող մասնագետների վերլուծական կարողությունների զարգացում | 5․1 Կարողությունների զարգացում | Ֆիսկալ ռիսկերը գնահատող բարելավված վերլուծական կարողություններ ունեցող մասնագետներ | Անհրաժեշտ ամբողջ տեխնիկական աջակցությունը ստանալու մասով հնարավոր ձախողումներ  | Ֆիսկալ ռիսկերի գնահատման համար գործող մեթոդաբանության կիրառման շարունակություն  |
| **2․ ՊԵՏԱԿԱՆ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐԻ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ, ՀԱՐԿԱՅԻՆ ՎԱՐՉԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ** |
| **3. Պետական եկամուտների քաղաքականություն** | 6. Տնտեսության զարգացման առաջնահերթությունների և հնարավորությունների հիման վրա հարկային միջավայրին ներկայացվող կարիքների գնահատում | 6․1 Տնտեսության զարգացման առաջնահերթությունների ու հնարավորությունների հիման վրա հարկային համակարգի հետագա բարեփոխումների ուղղությունների նախանշում | ԷՆ | ԲՏԱՆ ՇՄՆՏԿԵՆ | 2020թ. մայիս | * Հարկային համակարգի հետագա բարեփոխումների ուղղությունները նախանշված են
 | ԿՑ-3, ԿՑ-19, ԿՑ-20 | Տնտեսության զարգացման առաջնահերթությունների և հնարավորությունների հիման վրա հարկային միջավայրին ներկայացվող կարիքների ոչ ճիշտ գնահատում։ | Պարբերաբար գնահատումներ ու վերլուծություններ՝ միջավայրի փոփոխությամբ պայմանավորված քաղաքականության ուղղությունների հստակեցման համար | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ 1-ին պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 7. Հարկային արտոնությունների կիրառության շրջանակի կրճատում | 7.1 «ՀՀ հարկային օրենսգրքում փոփոխություններ և լրացումներ կատարելու մասին» ՀՀ օրենքի նախագծի մշակում | ՖՆ | - | 2020-2023թթ․  | * Ցածր արդյունավետություն ունեցող և հասցեականություն չունեցող հարկային արտոնությունները վերացված են
 | Տնտեսական միջավայրի փոփոխություններով պայմանավորված փոփոխությունների ընդունումից ակնկալվող արդյունքների ոչ ամբողջական ապահովում | Պարբերաբար գնահատումներ ու վերլուծություններ՝ միջավայրի փոփոխությամբ պայմանավորված քաղաքականության ուղղությունների հստակեցման համար | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ 2-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 8․ Շրջանառության հարկի գծով հարկային բեռի վերանայում | 8․1 «ՀՀ հարկային օրենսգրքում փոփոխություններ և լրացումներ կատարելու մասին» ՀՀ օրենքի նախագծի մշակում | ՖՆ | - | 2020-2023թթ. | Իրականացվող ուսումնասիրությունների արդյունքում շրջանառության հարկի բեռը վերանայված է | Տնտեսական միջավայրի փոփոխություններով պայմանավորված փոփոխությունների ընդունումից ակնկալվող արդյունքների ոչ ամբողջական ապահովում | Պարբերաբար գնահատումներ ու վերլուծություններ՝ միջավայրի փոփոխությամբ պայմանավորված քաղաքականության ուղղությունների հստակեցման համար | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ 1-ին պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 9․ Գյուղատնտեսական արտադրանքի իրացման գործարքների փաստաթղթավորման հետ կապված խնդիրների կարգավորում | 9․1 «ՀՀ հարկային օրենսգրքում փոփոխություններ և լրացումներ կատարելու մասին» ՀՀ օրենքի նախագծի մշակում | ՖՆ | - | 2021թ. դեկտեմբեր | * Գործարքների փաստաթղթավորման հետ կապված խնդիրները կարգավորված են
 | Տնտեսական միջավայրի փոփոխություններով պայմանավորված փոփոխությունների ընդունումից ակնկալվող արդյունքների ոչ ամբողջական ապահովում | Պարբերաբար գնահատումներ ու վերլուծություններ՝ միջավայրի փոփոխությամբ պայմանավորված քաղաքականության ուղղությունների հստակեցման համար | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ, 1-ին, 13-րդ պարբերություններ | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 10. Տեսանելի հարստության կամ ունեցվածքի համարժեք հարկում | 10․1 «ՀՀ հարկային օրենսգրքում փոփոխություններ և լրացումներ կատարելու մասին» ՀՀ օրենքի նախագծի մշակում | ՖՆ | - | 2020թ. դեկտեմբեր | * Տեսանելի հարստության կամ ունեցվածքը հարկվում է համարժեք
 | Տնտեսական միջավայրի փոփոխություններով պայմանավորված փոփոխությունների ընդունումից ակնկալվող արդյունքների ոչ ամբողջական ապահովում | Պարբերաբար գնահատումներ ու վերլուծություններ՝ միջավայրի փոփոխությամբ պայմանավորված քաղաքականության ուղղությունների հստակեցման համար | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ, 3-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 11․ Տնտեսական շարժառիթների հիման վրա գործող՝ եկամուտների հայտարարագրման համակարգի ներդրման իրավական հիմքերի ապահովում  | 11․1 «ՀՀ հարկային օրենսգրքում փոփոխություններ և լրացումներ կատարելու» ՀՀ օրենքի նախագծի մշակում | ՖՆ | - | 2021թ. դեկտեմբեր | * Տնտեսական շարժառիթների հիման վրա գործող՝ եկամուտների հայտարարագրման համակարգի ներդրման իրավական հիմքերն ապահովված են
 | Տնտեսական միջավայրի փոփոխություններով պայմանավորված փոփոխությունների ընդունումից ակնկալվող արդյունքների ոչ ամբողջական ապահովում | Պարբերաբար գնահատումներ ու վերլուծություններ՝ միջավայրի փոփոխությամբ պայմանավորված քաղաքականության ուղղությունների հստակեցման համար | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ, 3-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| **4. Եկամուտների վարչարարության թափանցիկություն և համապատասխանություն** | 12. Հարկային պոտենցիալի և ճեղքի գնահատում | 12.1. Երեք խոշոր հարկատեսակների գծով (ԱԱՀ, շահութահարկ, եկամտային հարկ) հարկային պոտենցիալի և ճեղքի գնահատում | ՖՆ | - | 2019-2023թթ․ | * Երեք խոշոր հարկատեսակների գծով (ԱԱՀ, շահութահարկ, եկամտային հարկ) հարկային պոտենցիալի և ճեղքի գնահատման մեթոդաբանության առկայություն,
* Երեք խոշոր հարկատեսակների գծով (ԱԱՀ, շահութահարկ, եկամտային հարկ) հարկային պոտենցիալի և ճեղքի գնահատականներ
 | - | Հարկային ճեղքի գնահատման համար անհրաժեշտ տեղեկատվության անհասանելիություն | Համապատասխան գերատեսչություններից տեղեկատվության ստացման գործընթացի իրավական կարգավորում | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ, 6-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 13․ Հանրային ֆինանսների թափանցիկության ապահովման նպատակով բյուջեից վերադարձվող հարկերի գումարների վերաբերյալ տեղեկատվության հրապարակում | 13․1 Եռամսյակային պարբերականությամբ պետական բյուջեից վերադարձված հարկերի գումարների վերաբերյալ տվյալների հրապարակում | ՊԵԿ | ՖՆ | 2019-2023թթ․ | * Հրապարակված համապատասխան տեղեկատվություն
 | ԿՑ-9 | Պետական բյուջեից վերադարձված հարկերի գումարների վերաբերյալ տվյալները ժամանակին չեն հրապարակվում | Կատարման հստակ ժամկետների սահմանում | 3-րդ գլուխ, 3.2 կետ, վերջին պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 14․ Ստվերային տնտեսության ծավալների շարունակական կրճատում, արտոնյալ հարկ վճարողների բացառում | 14․1 Երրորդ անձանց տեղեկությունների ստացման և արդյունա­վետ օգտագործման հնարավորությունների ընդլայնում | ՊԵԿ | - | 2019-2023թթ․ | * Հարկային ստվերի կրճատում
* Արտոնյալ կարգավիճակ ունեցող հարկ վճարողների բացառում և բոլոր հարկ վճարողների համար գործունեության հավասար հարկային միջավայրի ստեղծում
 | ԿՑ-3, ԿՑ-19, ԿՑ-20 | Գործառնական և ֆինանսական | Համագործակցություն ՀՀ պետական կառավարման մարմինների հետ և ՀՀ օրենքով չարգելված ֆինանսական միջոցների ներգրավմանն ուղղված աշխատանքների իրականացում | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ, 6-րդ պարբերություն |  |
| 15․ Հարկ վճարողների կողմից հարկային պարտավորությունների ամբողջ ծավալով և ժամանակին հայտարարագրման ու կատարման ապահովում | 15․1 Հարկային մարմնի վերլուծական և հսկողության գործիքների արդիականացում և կարողությունների զարգացում | ՊԵԿ | - | 2019-2023թթ․ | * Հարկային մարմնի աշխատակազմը ունի հարկային օրենսդրությունը կիրարկելու համար անհրաժեշտ կարողություններ
* Առկա է վերանայված և մշտապես կատարելագործվող հարկային հսկողության գործիքակազմ
 | Ռիսկերի կառավարման ծրագրերը չեն հասցեագրում եկամուտների հավաքագրման համակարգի բոլոր ասպեկտները | Ռիսկերի կառավարման ծրագրերի շարունակական կատարելագործում՝ եկամուտ­ների հավա­քագրման ողջ գործընթացն ընդգրկելու համար | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ, 7-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| **3․ ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ, ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ԾԱԽՍԵՐԻ ԾՐԱԳՐԵՐԻ ԵՎ ՊԵՏԱԿԱՆ ԲՅՈՒՋԵԻ ԿԱԶՄՈՒՄ** |
| 5. Ծրագրային բյուջետավորում և ռազմավարական պլանավորում | 16․ 2023թ․ պետական բյուջեում ներառված բոլոր բյուջետային ծրագրերի նպատակներն ու արդյունքային ցուցանիշները համապատասխանում են գործող ոլորտային ռազմավարություններին և ծածկում են բյուջետային եկամուտների և ծախսերի վրա ազդեցություն ենթադրող բոլոր գործող ռազմավարությունները  | 16․1․ Բյուջետային ծրագրերի վերանայում/մշակում՝ առկա ռազմավարական փաստաթղթերով իրականացվող քաղաքականությունների հետ համապատասխան | ՖՆ | ՊՄ-ներ | 2020-2022թթ․ | * Համապատաս-խանության վերաբերյալ գնահատականի առկայություն,
* 2023թ․ պետական բյուջեում ներառված բոլոր ծրագրերը համապատասխանեցված են գործող ռազմավարություններին
* 2023թ բյուջետային ծրագրերը ամբողջությամբ ծածկում են բյուջետային եկամուտների և ծախսերի վրա ազդեցություն ենթադրող բոլոր գործող ռազմավարությունները
* 2023թ․ պետական բյուջեում ներառված բոլոր ծրագրերը (բացառությամբ վարչական բնույթի ծրագրերից) ունեն ծրագրի անձնագրեր, որոնք 2023թ․ պետական բյուջեի նախագծին կից ներկայացվում են ՀՀ ԱԺ
 | ԿՑ-2, ԿՑ-4, ԿՑ-5, ԿՑ-8, ԿՑ-16, ԿՑ-17 | * Բյուջետային ծրագրերի վերանայման/մշակման համար ոչ բավարար որակյալ կադրեր
* Իրավական ակտերի մշակման հնարավոր ձախողում
 | * Որակյալ մասնագետների ներգրավում,
* Փորձագետ-ների ներգրավում
* Շարունակել կիրառել օրենսդրությամբ դեռևս գործող մեթոդաբանությունը
 | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 1-ին, 2-րդ, 3-րդ, 4-րդ և 5-րդ պարբերություններ | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 16․2 ԾԲ ներկայիս մեթոդաբանության և դրա կիրարկման հետ կապված գործնական խնդիրների վերհանում և կարգավորում | ՖՆ | - | 2020-2022թթ․ | * ԾԲ մեթոդաբանության և դրա կիրառության հետ կապված առկա բացերի և խնդիրների ուսումնասիրության հաշվետվության առկայություն
* ԾԲ մեթոդաբանության և դրա կիրառության բարելավման միջոցառումների ցանկի և ժամանակացույցի առկայություն
* ԾԲ մեթոդաբանության բարելավմանն ուղղված միջոցառումներն իրականացված են միջոցառումների ժամանակացույցին համապատասխան
 |
| 16․3․ Մարդկային ռեսուրսների զարգացմանն ուղղված միջոցառումներ | ՖՆ | - | 2020-2023թթ․ | * ԾԲ ներդրված համակարգի պահանջներին համարժեք՝ առկա մարդկային ռեսուրսների գծով ինստիտուցիոնալ կարողությունների գնահատման հաշվետվություն(ներ)
* Կարողությունների զարգացման արդիական ծրագրի առկայություն
* Կարողությունների զարգացմանն ուղղված միջոցառումներն իրականացված են հաստատված ծրագրին համապատասխան
 | Վերապատրաստման դասընթացները չեն տրամադրում անհրաժեշտ և բավարար գիտելիքներ մասնագետներին | Անհրաժեշտ հմտություններով վերապատրաստողների ներգրավում |
| 17․ 2023թ բյուջետային տարվա ավարտի դրությամբ բյուջետային ծրագրերի համար պատասխանատու բոլոր պետական մարմիններում առկա է բյուջետային ծրագրերի գնահատ­ման կանոնավոր գործընթաց | 17․1․ Բյուջետային ծրագրերի գնահատման ուղեցույցների մշակում  | ՖՆ | - | 2022թ․ դեկտեմբեր | * Բյուջետային ծրագրերի գնահատման հայեցակարգը առկա է
* Բյուջետային ծրագրերի գնահատման ուղեցույցները մշակված են
 | Բյուջետային ծրագրերի գնահատ­ման գործառույթի համար համապատասխան անձնակազմի բացակայություն | * Անհրաժեշտ հմտություններով անձնակազմի հավաքագրում,
* Առկա մասնագետների վերապատրաստում
 | 3-րդ գլուխ, 3.2 կետ, 1-ին պարբերություն8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 2-րդ, 3-րդ պարբերություններ | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 17․2․ Բյուջետային ծրագրերի կանոնավոր գնահատման գործընթացի ներդրում | ՖՆ | ՊՄ | 2023թ.դեկտեմբեր | * Բյուջետային ծրագրերի գնահատման գործառույթների ներդրման ժամանակացույցի և միջոցառումների առկայություն
* 2023թ․ բյուջետային տարվա ավարտի դրությամբ բյուջետային ծրագրերի համար պատասխանատու յուրաքանչյուր պետական մարմնում առկա է ծրագրերի գնահատման կանոնավոր գործընթաց
* 2023թ․ բյուջետային տարվա ավարտի դրությամբ բյուջետային ծրագրերի համար պատասխանատու յուրաքանչյուր պետական մարմնի կողմից իրականացվող առնվազն 1 բյուջետային ծրագիր փորձնական կարգով գնահատված է հաստատված ուղեցույցներին համապատասխան
 |
| **6. ՄԺԾԾ գործընթաց, բյուջետային կարգապահություն և թափանցիկություն** | 18․ Պետության պարտադիր պարտավորություններից բխող ծրագրերը/միջոցառումները նույնականացված և հաշվառված են  | 18․1 Պետության պարտադիր պարտավորություններից բխող ծրագրերի/ միջոցառումների նույնականացում և հաշվառում | ՖՆ | ՊՄ-ներ | 2021թ․դեկտեմբեր | * Համապատասխան մեթոդաբանությունը առկա է
* Ընթացակարգերը մշակված են
* 2022 թվականի բյուջետային գործընթացի շրջանակներում պետության պարտադիր պարտավորությունները նույնականացված և հաշվառված են
 | * Որոշ ՊՄ-ներում պարտադիր և հայեցողական ծախսերը ճիշտ չեն տարանջատված
 | * ՖՆ-ի կողմից մեթոդական օժանդակության տրամադրում
 | 3-րդ գլուխ, 3.2 կետ, 7-րդ պարբերություն,8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 2-րդ, 3-րդ պարբերություններ | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 19. ՄԺԾԾ և տարեկան բյուջեի կազմման միասնական գործընթացի ներդրում | 19.1․ ՄԺԾԾ և տարեկան բյուջեի կազմման մեկ միասնական գործընթացի ապահովման համար իրավական հիմքերի ստեղծում և մեթոդաբանության մշակում | ՖՆ | - | 2021թ. | * ՄԺԾԾ և տարեկան բյուջեի կազմման աշխատանքներն իրականացվում են մեկ միասնական գործընթացով
 | * ՀՀ ՊՄ-ները չեն հասցնում ժամանակացույցով սահմանված ժամկետում իրականացնել իրենց վերապահված պարտականությունները համապատասխան կարողությունների բացակայությամբ պայմանավորված
 | * ՖՆ-ի և/կամ փորձագետների կողմից համապատասխան աջակցության տրամադրում
 | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 20․ Պարզեցված բյուջեն և բյուջեի կատարման մասին պարզեցված հաշվետվությունները առկա են և հասանելի են հանրության համար  | 20․1 Պետական բյուջեի և պետական բյուջեի կատարման հաշվետվության պարզեցված տարբերակի մշակում և հանրայնացում  | ՖՆ | - | 2021թ. ՀՀ պետական բյուջեն ընդունվելուց հետո մեկամսյա ժամկետում(Պարզեցված բյուջեի հրապարակում) | * 2021 թվականի պարզեցված բյուջեն և բյուջեի կատարման մասին հաշվետվությունները հրապարակված են ՀՀ ՖՆ պաշտոնական կայքում
* Պարզեցված բյուջեի և բյուջեի կատարման մասին պարզեցված հաշվետվությունների վերաբերյալ ՔՀԿ-ների հետ կազմակերպվել են քննարկումներ (տարեկան առնվազն 2 անգամ)
 | * Պարզեցված բյուջեն հասանելի և ընկալելի չէ հասարակության անդամների լայն շրջանակների համար տակ ընթացակարգեր սահմանված չեն
 | * ՖՆ-ի կողմից պարզեցված բյուջեի վերաբերյալ մասնագիտական պարզաբանությունների տրամադրում
 | 3-րդ գլուխ, 3.2 կետ, 7-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 2021թ. (Պարզեցված բյուջեի հաշվետվության հրապարակում) |
| 21. Քաղաքացիական հասարակության կառույցներն ավելի գործուն մասնակցություն ունեն բյուջետային գործընթացում | 21.1.Բյուջետային հայտերի վերաբերյալ տեղեկատվության հանրայնացում | ՊՄ-ներ | - | 2020-2023թթ. | * ՀՀ պետական մարմինների բյուջետային հայտերը տեղադրված են վերջիններիս ինտերնետային կայքերում և հասանելի են ՔՀԿ-ների համար
 | * ՀՀ պետական մարմինները բյուջետային հայտերը սահմանված ժամկետում չեն տեղադրել իրենց ինտերնետային կայքերում կամ դրանք հասանելի չեն ՔՀԿ-ների համար
 | * ՀՀ վարչապետի կողմից համապատասխան հանձնարարական տրամադրում
 | 3-րդ գլուխ, 3.2 կետ, 7-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 21.2. Բյուջետային հայտերի շուրջ ՔՀԿ-ների հետ քննարկման հարթակ(ներ)ի ձևավորում  | ՊՄ-ներ | - | 2020-2023թթ. | * ՀՀ պետական մարմինները ունեն բյուջետային հայտերը ՔՀԿ-ների հետ քննարկելու հարթակներ
* ՀՀ պետական մարմինների բյուջետային հայտերը ներառում են ՔՀԿ-ների հետ հայտերի շուրջ իրականացված քննարկումների արդյունքները
 | * ՊՄ-ները խուսափում են իրենց բյուջետային հայտերը քննարկել ՔՀԿ-ների հետ կամ չեն ընդունում վերջիններիս կողմից ներկայացվող առաջարկությունները
 | * ՀՀ վարչապետի կողմից համապատասխան հանձնարարական տրամադրում
 |
| **7․ Բյուջետային ծրագրերի ծախսերը կազմելու հաշվարկման գործընթացի ավտոմատացում** | 22. 2023 թվականի բյուջետային գործընթացի շրջանակներում բյուջետային ծրագրերի/միջոցառումների հաշվարկման (ծախսակազմման) գործընթացներն իրականացվում են միասնական ավտոմատացված համակարգի միջոցով | 22.1 Բյուջետային ծրագրերի ծախսակազմման ավտոմատացված համակարգի փուլային ներդրում | ՖՆ | - | 2021թ․ ՀՀ պետական բյուջեի կատարման հաշվետությունը ընդունվելուց հետո մեկամսյա ժամկետումհուլիս | * Բյուջետային ծրագրերի ծախսակազմման ավտոմատացված համակարգը փորձարկված է և պատրաստ է ներդրման
* 2023թվականի բյուջետային գործընթացի շրջանակներում բյուջետային ծրագրերի ծախսակազմումներն իրականացվել են ծախսակազմման ավտոմատացված համակարգի միջոցով
 | * Բյուջետային ծրագրերի ծախսերի ավտոմատաց-ված համակարգի ոչ բավարար որակ
 | * Դիմել ծրագիրը սպասարկող կազմակերպությանը, թերությունները վերացնելու համար,
* Սպասարկող կազմակերպության կողմից պարբերաբար հսկողության իրականացում, թերությունների վերհանում և վերացում
 | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 2-րդ պարբերություն | ՀՀ պետական բյուջե՝72 մլն. դրամ |
| **4․ ԲՅՈՒՋԵԻ ԿԱՏԱՐՄԱՆ ԳՈՐԾԸՆԹԱՑԻ ՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ, ԳԱՆՁԱՊԵՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳ** |
| **8.** **Բյուջեների կատարման հաշվետվություններ** | 23. Ծրագրային դասակարգմամբ ՀՀ պետական բյուջեի կատարման մասին հաշվետվությունների կազմում | 23․1 Բյուջետային հաշվետվությունների էլեկտրոնային համակարգի համապատասխանեցում ծրագրային բյուջետավորման պահանջներին | ՖՆ | - | 2019թ. դեկտեմբեր | Ծրագրային դասակարգմամբ ՀՀ պետական բյուջեի կատարման մասին հաշվետվությունների առկայություն | ԿՑ-8,ԿՑ-28 | * ԲԳԿ-երի կողմից ստացված հաշվետվություններում հիմնական կատարողականի ցուցանիշների վերաբերյալ ոչ բավարար տեղեկատվության ստացում
 | * ԲԳԿ-ների կողմից ներկայացվող հաշվետվություններում հիմնական կատարողական ցուցանիշների վերաբերյալ անհրաժեշտ տեղեկատվության, վերլուծական և համապատասխան այլ հնարավորությունների վերաբերյալ ցուցումների տրամադրում
 | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 4-րդ պարբերություն | ՀՀ պետական բյուջե՝28 մլն. դրամ |
| **9. Ծախսերի ապառքների մշտադիտարկում և կառավարում** | 24. Ծախսերի ապառքների հաշվառում և մշտադիտարկում | 24.1 Ծախսերի ապառքների հաշվառում | ՖՆ | ՊՄ | 2020-2023թթ․ | * ՀՀ հանրային իշխանության և տարածքային կառավարման մարմինները իրականացնում են ծախսերի գծով ապառքների հաշվառվում,
* Ապառքների վերաբերյալ տեղեկատվությունը ներառված է ՀՀ պետական բյուջեի կատարման մասին հաշվետվություններում
 | ԿՑ-22 | * Պետական մարմինները ՖՆ են ներկայացվում ծախսերի ապառքների վերաբերյալ ոչ հստակ տեղեկատվություն
 | * Պետական մարմինների ղեկավարների կողմից ծախսերի ապառքների նկատմամբ հսկողության իրականացում
 | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 4-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| **10. Աշխատավարձի ֆոնդի հսկողություններ** | 25. Անձնակազմի գրանցումների և աշխատավարձի ֆոնդի տվյալների համադրում և փոփոխությունների իրականացում հաշվապահական հաշվառման տեղեկատվական համակարգի միջոցով  | 25․1 Մարդկային ռեսուրսների բազայի/տվյալները հաշվապահական հաշվառման էլեկտրոնային ծրագրի մոդուլների հետ ինտեգրման համակարգի մշակում | ՊՄ | ՔԾԳ | 2020-2023թթ․ | * Մարդկային ռեսուրսների բազայի/տվյալները հաշվապահական հաշվառման տեղեկատվական ծրագրի մոդուլների հետ ինտեգրման համակարգի տեխնիկական առաջադրանքը մշակված և հաստատված է
 | ԿՑ-23 | Անձնակազմի գրանցումների և աշխատավարձի ֆոնդի տվյալները չեն համադրում ՀԾ կամ այլ տեղեկատվական համակարգի միջոցով | * Հաշվապահական հաշվառման ծրագրի/ՀԾ մոդուլների հետ ինտեգրման համակարգի ներդրման հստակ ժամանակացույցի սահմանում և հսկություն
 | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 5-րդ պարբերություն | ՀՀ պետական բյուջե (ֆինանսական միջոցների չափը կորոշվի յուրաքանչյուր ՊՄ-ի կողմից տեխնիկական առաջադրանքի շրջանակներում) |
| 25․2 Համակարգի ներդրում և սպասարկում | * Համակարգը ներդրված է և անձնակազմի գրանցումների և աշխատավարձի ֆոնդի տվյալների հետ կապված բոլոր գործընթացները իրականացվում են համակարգի միջոցով
 |
| 26. Աշխատավարձի աուդիտի իրականացում | 26․1 Ներքին աուդիտի կողմից աշխատավարձի աուդիտի իրականացում | ՖՆ | ՊՄ,ՔԾԳ | 2021-2023թթ․ | * Տվյալների փոխանցման և համադրման թերությունները բացահայտված են

Հաշվետվություններում ներկայացված են առաջարկություններ աշխատավարձերի հսկողության իրականացման վերաբերյալ | * Աշխատավարձի աուդիտ չի իրականացվում
 | * ՊՄ-ների ներքին աուդիտի ստորաբաժանումները իրենց տարեկան ծրագրով նախատեսում են աշխատավարձի աուդիտի իրականացում
 | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 27. Աշխատավարձի և դրան հավասարեցվող վճարումների հաշվարկման հաշվետվողականության ապահովում | 27.1 Աշխատողներին իրենց ստացած աշխատավարձի և դրան հավասարեցվող վճարումների հաշվարկման և ստացված եկամուտների վերաբերյալ տվյալների ծանուցում | ՖՆ | ՊՄ,ՔԾԳ | 2021-2023թթ․ | * Աշխատողները յուրաքանչյուր ամիս ստանում են տեղեկատվություն նախորդ ամսվա ընթացքում ստացած եկամուտների հաշվարկման և վճարման վերաբերյալ
 | * Աշխատողները էլ-փոստով չեն ստանում իրենց ստացած եկամուտների վերաբերյալ տեղեկատվություն
 | * Ներդրված ՀԾ ծրագրի մոդիֆիկացում
 | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| **5. ՊԵՏԱԿԱՆ ՊԱՐՏՔ** |
| **11. Պետական պարտքի կառավարում** | 28. «Պետական պարտքի մասին» ՀՀ օրենքի բարելավում | 28․1 «Պետական պարտքի մասին» ՀՀ օրենքի համապատասխանեցում միջազգային ֆինանսական կառույցների կողմից կիրառվող չափանիշներին | ՖՆ | - | 2022թ. դեկտեմբեր | * «Պետական պարտքի մասին» ՀՀ օրենքում կիրառվող սահմանումների («պետական պարտք» և «կառավարության պարտք») հստակեցման միջոցով պարտքի վիճակագրության բարելավում
 | ԿՑ-13 | ՀՀ ԱԺ չի ընդունում «Պետական պարտքի մասին» ՀՀ մասին օրենքի նախագիծը | ՀՀ Աժ-ի հետ համատեղ քննարկումների կազմակերպում անհրաժեշտության դեպքում նախագծի վերախմբագրում | 1-ին գլուխ, 2-րդ կետ, 3-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 29. ՀՀ կառավարության պարտքի պորտֆելի փոխարժեքի ռիսկի մեղմում | 29․1 Յուրաքանչյուր տարվա պետական բյուջեում ներքին փոխառու զուտ միջոցների հաշվին դեֆիցիտի ֆինանսավորման կշռի ավելացում | 2023թ. դեկտեմբեր | * Պետական բյուջեում ներքին փոխառու զուտ միջոցների հաշվին դեֆիցիտի ֆինանսավորման կշիռը կազմում է առնվազն 50.0%
 | Պետական գանձապետական պարտատոմսերի նկատմամբ պահանջարկի նվազում, ֆինանսական շուկայում տատանողականություն | Հարկաբյուջետային և դրամավարկային քաղաքականությունների կոորդինացում | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| **6. ՀԱՆՐԱՅԻՆ ՀԱՏՎԱԾԻ ՀԱՇՎԱՊԱՀԱԿԱՆ ՀԱՇՎԱՌՈՒՄ** |
| **12. Հանրային հատվածի հաշվապահական հաշվառում** | 30. Հանրային հատվածի կազմակերպությունների տարեկան ֆինանսական հաշվետվությունների մշտադիտարկում | 30․1 ՖՆ-ի կողմից հանրային հատվածի կազմակերպությունների ֆինանսական հաշվետվությունների մշտադիտարկման իրականացում | ՖՆ | - | 2019-2023թթ. | * ՀՀ հանրային հատվածի հաշվապահական հաշվառման ստանդարտին (ՀՀՀՀՍ) համապատասխանող ֆինանսական հաշվետվություններ
 | ԿՑ-29 | * Բոլոր կազմակերպու-թյունների ֆինանսական հաշվետվությունների մշտադիտարկ-ման իրականացման համար անհրաժեշտ աշխատակից-ների ոչ բավարար թվաքանակ
* Որոշ կազմակերպու-թյունների կողմից հանրային հատվածի հաշվապահական հաշվառման նոր համակարգին անցում կատարած չլինելը
 | * Համապատասխան հմտություններ ունեցող աշխատակիցներով համալրում
* Անցումն ապահովելու նպատակով հանձնարարականի տրամադրում լիազոր մարմիններին
 | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 4-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 30․2 Մեթոդաբանության վերանայում (ըստ անհրաժեշտության) | * Բարելավված կանոնակարգող դաշտ
 |
| 30.3 Հանրային հատվածի կազմակերպությունների գլխավոր հաշվապահների որակավորման գործընթացի իրականացում | ՖՆ | - | 2020-2023թթ․ | * Որակավորում ստացված հանրային հատվածի կազմակերպությունների գլխավոր հաշվապահներ
 | * Գլխավոր հաշվապահների որակավորման գործընթացի ձախողում
 | * Հստակ սահմանել որակավորման անցկացման ընթացակարգ
 | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 31. Նախարարությունների մակարդակով միջանկյալ համախմբված ֆինանսական հաշվետվությունների պատրաստում | 31․1 Ֆինանսական հաշվետվությունների համախմբման մեթոդաբանության մշակում  | ՖՆ | - | 2022-2023թթ. | * Համախմբման մեթոդաբանությունը առկա է
 | ԿՑ-29 | * Որոշ կազմակերպու-թյունների կողմից հանրային հատվածի հաշվապահա-կան հաշվառման նոր համակարգին անցում կատարած չլինելը
* Համախմբման իրականացման նպատակով միասնական համակարգչային ծրագրի մշակման կամ ձեռքբերման համար անհրաժեշտ կարողությունների բացակայությունը
 | * Անցումն ապահովելու նպատակով հանձնարարա-կանի տրամադրում լիազոր մարմիններին
* Այլ երկրներում նման ծրագրերի կիրառման արդյունավետության ուսումնասիրություն և փորձի փոխանակում
 | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 31․2 Համախմբման իրականացման նպատակով միասնական համակարգչային ծրագրի մշակում կամ ձեռքբերում | * Համախմբման համար անհրաժեշտ համակարգչային ծրագիր
 |
| 31․3 Նախարարությունների մակարդակով միջանկյալ համախմբված ֆինանսական հաշվետվությունների պատրաստում | 2023թ․ դեկտեմբեր | * Նախարարությունների մակարդակով ներկայացվում են միջանկյալ համախմբված ֆինանսական հաշվետվություններ
 |
| **7. ԿՈՐՊՈՐԱՏԻՎ ՀԱՇՎԱՊԱՀԱԿԱՆ ՀԱՇՎԱՌՈՒՄ ԵՎ ԱՈՒԴԻՏ** |
| **13. Կորպորատիվ հաշվապահական հաշվառման և աուդիտի գործունեության կարգավորում** | 32. Հաշվապահական հաշվառման և աուդիտորական գործունեության նկատմամբ հանրային վերահսկողության համակարգի ներդրում | 32․1 Անհրաժեշտ ենթաօրենս­դրա­կան դաշտի ամբողջականացում | ՖՆ | - | 2020-2021թթ. | * Ոլորտների կարգավոր­ման ու դրանց նկատմամբ վերահսկողության նոր՝ մասնագիտացված կառույցներ-հանրային վերահսկողության խորհուրդ մոդել,
* աուդիտի որակի հսկողության արդյունա­վետ համակարգ,
* պարտադիր աուդիտի ենթակա կազմակերպություն­ների ճշգրտված շրջանակ
 | **-** | * ՀՀ Ազգային Ժողովի կողմից օրենքները չընդունելը
* Աշխատակից-ների ոչ բավարար կարողություններ
 | * ՀՀ Ազգային Ժողովում օրենսդրական փաթեթի քննարկման ընթացքում հանրային վերահսկողու-թյան համակարգի առավելությունների մանրամասն ներկայացում
* Աշխատակիցների վերապատրաստում
 | - | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 32․2 Աշխատակիցների վերապատրաստում | * Կարողությունների համապատասխան մակարդակ
 |
| **8. ՊԵՏԱԿԱՆ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ ԵՎ ՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ՝ ՊԵՏԱԿԱՆ ՈՉ ԱՌԵՎՏՐԱՅԻՆ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ (ՊՈԱԿ)** |
| **14. Պետական կազմակերպությունների ֆինանսական կառավարում և հսկողություն՝ պետական ոչ առևտրային կազմակերպությունների (ՊՈԱԿ) հաշվետվողականությունը** | 33. ՊՈԱԿ-ների ֆինանսատնտեսական գործունեության նկատմամբ հաշվետվողականության և մշտադիտարկման համակարգի կատարելագործում | 33․1 ՊՈԱԿ-ների գործունեության մշտադիտարկման նպատակով ոչ ֆինանսական (արդյունքային) ցուցանիշների համակարգի մշակում | ՖՆ | - | 2020-2023թթ. | * ՊՈԱԿ-ների ֆինանսատնտեսական գործունեության մշտադիտարկման արդիական համակարգի առկայություն
 | ԿՑ-8 | * Տեխնիկական աջակցության բացակայություն
* Պետական կառավարման մարմինների կողմից ներկայացվող հաշվետվությունների ցածր որակ
 | * Զարգացման գործընկեր-ներից ֆինանսական աջակցության և փորձագետների ներգրավում
* Ներկայացվող հաշվետվու-թյունների համար ուղեցույցերի մշակում
 | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 4-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| **9. ՊԵՏԱԿԱՆ ԳՆՈՒՄՆԵՐ** |
| **15. Էլեկտրոնային գնումների համակարգի արդիականացում** | 34. Էլեկտրոնային գնումների համակարգի նոր ծրագրային ապահովում | 34․1 Էլեկտրոնային գնումների համակարգի նոր ծրագրային ապահովման մշակում և ներդրում | ՖՆ | - | 2020 թ. դեկտեմբեր | * Գործող էլեկտրոնային գնումների նոր ծրագրային ապահովում
 | ԿՑ-24 | Ֆինանսական միջոցների բացակայություն | Պետություն-մասնավոր գործընկերություն մոդելի կիրառություն | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 8-րդ պարբերություն | ՀՀ պետական բյուջե կամ ՀՀ օրենքով չարգելված աղբյուրներ[[1]](#footnote-1) |
| **16. Գնումների պլանավորում** | 35. Գնումների պլանավորման համակարգի կատարելագործում | 35․1 Մշակել ավտոմատ եղանակով, միանման բնութագրեր ունեցող առարկաների նախահաշվային գների որոշման և պլանավորման միասնական համակարգի ներդրման վերաբերյալ ՀՀ կառավարության որոշման նախագիծ | ՖՆ | - | 2020 թ. դեկտեմբեր | * Պատվիրատուների միանման կարիքները բավարարվում են միևնույն բնութագրեր ունեցող առարկաներով և նախահաշվային գներով
 | Նախահաշվային գների որոշման և պլանավորման միասնական համակարգի ներդրման հնարավորության բացակայություն | Համակարգը ներդնել գործող էլեկտրոնային գնումների համակարգում | 1-ին գլուխ, 2-րդ կետ, 2-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| **17. Գնումների բողոքարկման համակարգ** | 36. Գնումների բողոքարկման համակարգի կատարելագործում | 36.1 «Գնումների մասին» ՀՀ օրենքում փոփոխությունների կատարում | ՖՆ | - | 2021թ․ դեկտեմբեր | * Գործունակ և անկախ բողոքարկման համակարգ
 | ՀՀ ԱԺ չի ընդունում օրենքի նախագիծը | ՀՀ Աժ-ի հետ համատեղ քննարկումների կազմակերպում անհրաժեշտության դեպքում նախագծի վերախմբագրում | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 12-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| **10. ՊԵՏԱԿԱՆ ՆԵՐՔԻՆ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՖԻՆԱՆՍԱԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՎԵՐԱՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ** |
| **18. Ֆինանսական կառավարում և հսկողություն** | 37. Ֆինանսական կառավարման և հսկողության համակարգի ներդրման ապահովում | 37․1 ՖԿՀ համակարգի մեթոդաբանության փորձարկում | ՖՆ | - | 2020թ․ դեկտեմբեր | * ՖԿՀ համակարգի փորձարկված մեթոդաբանություն
 | ԿՑ-25 | ՖԿՀ համակարգի մեթոդաբանության փորձարկման հետ կապված խոչընդոտներ | ՖԿՀ օրենսդրության փորձնական ներդրման փուլերի և կանոնների սահմանում  | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 4-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 37․2 ՖԿՀ հայեցակարգի և ՖԿՀ օրենսդրական ակտերի ընդունում  | ՖՆ | - | 2021-2022թթ․ | * ՖԿՀ ընդունված հայեցակարգ և օրենսդրություն
 | ԶԳ տեխնիկական աջակցության բացակայություն ՖԿՀ օրենսդրության մշակման համար | Դիմել զարգացման գործընկերներին ՖԿՀ օրենսդրության մշակման նպատակով տեխնիկական աջակցություն ստանալու համար | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
|  | 37․3 Հանրային հատվածի կազմակերպություններում ՖԿՀ համակարգի ներդրում | ՖՆ | ՊՄ | 2022թ․-ից սկսած | * ՖԿՀ համակարգի ներդրման գործընթացը իրականացվում է սահմանված ժամանակացույցին համապատասխան
 | Հանրային հատվածի կազմակերպություններում ՖԿՀ համակարգի ներդրումը չի իրականացվում պատշաճ կերպով | ԿՆՄ-ի կողմից աջակցության տրամադրում,ՖԿՀ համակարգի ներդրման գործընթացի նկատմամբ մշտադիտարկման իրականացում, պատասխանատուների սահմանում | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| **19. Հանրային հատվածի ներքին աուդիտ** | 38․ Ներքին աուդիտի որակի արտաքին գնահատման իրականացում | 38․1 Ներքին աուդիտի որակի արտաքին գնահատման մեթոդաբանության հաստատում | ՖՆ | - | 2019թ. դեկտեմբեր | «Ներքին աուդիտի որակի արտաքին գնահատման իրականացման կարգը հաստատելու մասին» ՀՀ ֆինանսների նախարարի հաստատված հրաման | ԿՑ-26 | Առկա չէ ներքին աուդիտի որակի արտաքին գնահատման մեթոդաբանություն | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 4-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 38․2 Ներքին աուդիտի որակի արտաքին գնահատման իրականացում  | 2020-2022թթ․ | * Հանրային հատվածի բոլոր այն կազմակերպությունները, որտեղ ներդրված է ներքին աուդիտի համակարգ, կենթարկվեն արտաքին գնահատման ՖՆ-ի կողմից։
* Հաշվետվություն՝ ՀՀ հանրային հատվածի ներքին աուդիտի որակի մասին
 | Ներքին աուդիտի որակի արտաքին գնահատումը չի իրականացվում կամ իրականացվում է մասնակիորեն | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 39․ Ներքին աուդիտի և արտաքին աուդիտի համագործակցության ապահովում | 39․1 Ներքին աուդիտի և արտաքին աուդիտի համագործակցության ընթացակարգերի սահմանում | ՖՆ | ՀՊ ( համաձայնությամբ) | 2023թ․ դեկտեմբեր | «Ներքին և արտաքին աուդիտի համագործակցության կարգը հաստատելու մասին» ՀՀ ֆինանսների նախարարի և ՀՀ Հաշվեքննիչ պալատի նախագահի համատեղ օրենսդրական ակտի հաստատում | Ներքին աուդիտի և արտաքին աուդիտի համագործակցության ընթացակարգեր սահմանված չեն կամ գործնականում չեն կիրառվում: | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 40. Կատարողականի աուդիտի կարևորության շեշտադրում և գործնական կիրառման ապահովում տարեկան ծրագրի 30%-ի չափով | 40․1 Կատարողականի աուդիտի իրականացման մեթոդաբանության հաստատում | ՖՆ | - | 2019-2020թթ․ | ՀՀ ֆինանսների նախարարի հրամանով հաստատված Կատարողականի աուդիտի իրականացման կարգը  | Առկա չէ կատարողականի աուդիտի իրականացման հաստատված մեթոդաբանություն | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 40․2 Ներքին աուդիտի օրենսդրությունում կատարողականի աուդիտի դերի մեծացում | 2020թ․ դեկտեմբեր | Ներքին աուդիտի օրենսդրությունում ամրագրված պահանջ՝ համաձայն որի կատարողականի աուդիտը կկազմի ներքին աուդիտի տարեկան ծրագրի 30%-ը | Ներքին աուդիտի տարեկան ծրագրերում կատարողականի աուդիտի իրականացում նախատեսված չէ կամ կազմում է պակաս, քան տարեկան ծրագրի 30%-ը | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 40.3 ՀՀ հանրային հատվածի կազմակերպություններում գործող ներքին աուդիտորների կատարողականի աուդիտի իրականացման հմտությունների զարգացում | 2020-2023թթ․ | Աուդիտի մասով վերապատրաստված ՀՀ հանրային հատվածի կազմակերպություններում գործող ներքին աուդիտորներ | ՀՀ հանրային հատվածի կազմակերպություններում գործող ներքին աուդիտորները չեն տիրապետում կատարողականի աուդիտի իրականացման համար անհրաժեշտ գիտելիքների | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 41. Ներքին աուդիտորների մասնագիտական գիտելիքների և կարողությունների զարգացում | 41․1 Ներքին աուդիտորների մասնագիտական գիտելիքների և կարողություններ զարգացման ծրագրի մշակում | ՖՆ | - | 2020թ․ դեկտեմբեր | Ներքին աուդիտորների մասնագիտական գիտելիքների և կարողությունների զարգացման հաստատված ծրագիր | Առկա չէ ներքին աուդիտորների մասնագիտական գիտելիքների և կարողությունների զարգացման ծրագրի | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 41․2 Ներքին աուդիտորների շարունակական մասնագիտական վերապատրաստման դասընթացների օպտիմալացում | 2020-2022թթ․ | Ներքին աուդիտորները տիրապետում են ՀՀ ներքին աուդիտի մասին օրենսդրության պահանջներին, ներքին աուդիտի տեսական գիտելիքներին և գործնական հմտություններին | Ներքին աուդիտորների շարունակական մասնագիտական վերապատրաստման դասընթացները չեն տրամադրում անհրաժեշտ և բավարար գիտելիքներ աուդիտորներին | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 41․3. Ներքին աուդիտորների շարունակական մասնագիտական վերապատրաստման առցանց տեղեկատվական համակարգի մշակում | 2020-2021թթ․  | Ներքին աուդիտորների շարունակական մասնագիտական վերապատրաստման առցանց տեղեկատվական համակարգ | Ներքին աուդիտորների շարունակական մասնագիտական վերապատրաստման դասընթացները չեն կազմակերպվում առցանց եղանակով | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 41․4 Հանրային հատվածի ներքին աուդիտորի որակավորման ընթացակարգի վերանայում | 2021թ․ դեկտեմբեր | Հանրային հատվածի ներքին աուդիտի որակի բարելավում | Տեխնիկական աջակցության բացակայություն` համապատասխան որակով և լավագույն միջազգային փորձին համապատասխան որակավորման ընթացակարգ սահմանելու համար | Դիմել զարգացման գործընկերներին տեխնիկական աջակցություն ստանալու համար | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| **20. Կենտրոնացված ներդաշնակեցման միավոր (ԿՆՄ)** | 42. ԿՆՄ անձնակազմի համալրում և կարողությունների զարգացում | 42․1 ԿՆՄ անձնակազմի համալրում և կարողությունների զարգացում | ՖՆ | - | 2019-2021թթ․ | ԿՆՄ-ում առկա են անհրաժեշտ կարողություններ | ԿՑ-25, ԿՑ-26 | * ԿՆՄ մասնագիտական կարողությունները չեն բավարարում ԿՆՄ լիազորությունների կատարումն ապահովելու համար
* ԿՆՄ-ն չի տիրապետում ՊՆՖՀ ոլորտի խնդիրներին, ՊՆՖՀ ոլորտի մասնագետները հնարավորություն չունեն բարձրացնելու առկա խնդիրների մասին հարցեր
 | * Սահմանել կոնկրետ պատասխանատուներ՝ միջոցառումների իրականացումը ապահովելու նպատակով
* Ներգրավել միջազգային փորձագետներին առաջ քաշված խնդիրներին լուծում տալու նպատակով
 | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 4-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| **21. Ֆինանսաբյուջետային վերահսկողություն (ՖԲՎ)** | 43․ Ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության արդյունավետ գործունեության ապահովում | 43․1․ Ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության օրենսդրության վերանայում, թարմացում, ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության իրականացման նոր մեթոդաբանության մշակում  | ՖՆ | - | 2020-2021թթ․ | Ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության իրականացման ժամանակակից մեթոդաբանությունը սահմանող ենթաօրենսդրական ակտեր | - | Միջազգային փորձին համապատասխան ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության մեթոդաբանության մշակման համար տեխնիկական աջակցության բացակայություն  | Դիմել զարգացման գործընկերներին ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության մեթոդաբանության մշակման նպատակով տեխնիկական աջակցություն ստանալու համար | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 4-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 43.2 Ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության ոլորտի մասնագետների կարողությունների զարգացում | 2022-2023թթ․ | Ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության ոլորտի մասնագետները տիրապետում են մասնագիտական հմտություններին և ունեն համապատասխան գիտելիքներ | * Ոչ բավարար մասնագետներ վերապատրաստումներ իրականացնելու համար
* Կազմակերպվող վերապատրաստման ծրագրի և մոդուլների ոչ բավարար մակարդակ
 | * Որակյալ մասնագետների ներգրավում
* Վերապատրաստման կարիքների գնահատում
* Կազմակերպվող վերապատրաստման ծրագրի և մոդուլների վերանայում
 | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 43․3 Ռիսկերի գնահատման համար անհրաժեշտ տեղեկատվական բազաների առկայություն | 2020-2023թթ․ | Ռիսկերի նոր համակարգի ներդրում՝  հիմնված ամբողջական, փաստարկված և հիմնավորված տեղեկատվության վերլուծության վրա | * Տեղեկատվական բազաներին հասանելիությունը բավարար չէ
 | * Անհրաժեշտ տեղեկատվության ստացման նպատակով դիմել համապատասխան պետական մարմիններին, գանձապետարանին, ՊԵԿ-ին և այլն
 | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| **11. ՀԱՆՐԱՅԻՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԵՎ ՀԱՆՐԱՅԻՆ ՆԵՐԴՐՈՒՄՆԵՐԻ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ** |
| **22.Հանրային ակտիվների կառավարում** | 44. Կառավարության ֆինանսական և ոչ ֆինանսական ակտիվների մշտադիտարկման իրականացման ապահովում | 44.1․Հանրային ակտիվների կառավարման մեթոդաբանության և դրա ներդրման համար անհրաժեշտ իրավական ակտերի մշակում և հաստատում | ՖՆ | - | 2020-2022թթ․ | Կառավարության ֆինանսական և ոչ ֆինանսական ակտիվների կառավարման վերաբերյալ առկա մեթոդաբանություն, և ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված կարգով հաստատված իրավական ակտեր | ԿՑ-12 | * Ակտիվների կառավարման օրենսդրության բացակայություն
* Վերապատրաստման համար ակտիվների կառավարման համապատասխան անձնակազմի բացակայություն
 | * Դիմել Զարգացման գործընկերներին համապատասխան տեխնիկական աջակցություն ստանալու նպատակով
* Անհրաժեշտ հմտություններով անձնակազմի հավաքագրում
 | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 6-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 44.2 Հաստատված օրենսդրության համապատասխան՝ ակտիվների կառավարման տեխնիկաների գծով վերապատրաստումների իրականացում  | ՖՆ  | ՊՄ | Հանրային ակտիվների օրենսդրությանը համապատասխան վերապատրաստված մասնագետներ | Վերապատրաստման համար ակտիվների կառավարման համապատասխան անձնակազմի բացակայություն | Անհրաժեշտ հմտություններով անձնակազմի հավաքագրում |
| 44.3 Ֆինանսական և ոչ ֆինանսական ակտիվների գրանցամատյանների պատրաստում և մշտադիտարկում | ՊՄ | - | Ակտիվների մոնիտորինգի վերաբերյալ պարբերաբար հաշվետվությունների ներկայացում |
| 45. Ոչ ֆինանսական ակտիվների վաճառքի, փոխանցման և օտարման գործընթացի և դրանց օգտագործման իրավունքի թափանցիկության ապահովում | 45.1 Կվերանայվեն ոչ ֆինանսական ակտիվների վաճառքի, փոխանցման և օտարման գործընթացի և դրանց օգտագործման իրավունքի ընթացակարգերի սահմանում | ՖՆ | ՏԿԵՆ | 2022-2023թթ․ | * Ոչ ֆինանսական ակտիվների վաճառքի, փոխանցման և օտարման գործընթացի և դրանց օգտագործման իրավունքի ընթացակարգերը հաստատված են
* Ակտիվների օտարումը իրականացվում է սահմանված ընթացակարգերին համապատասխան
* Ակտիվների օտարման վերաբերյալ հաշվետվություններ
 | Ոչ ֆինանսական ակտիվների օտարումը չի իրականացվում սահմանված ընթացակարգերին համապատասխան | Ակտիվների օտարման մշտադիտարկման իրականացում, չիրականացման վերաբերյալ պատճառների վերհանում,հաշվետվություն-ների ներկայացումԿոնկրետ հանձնարարականների և ժամկետների սահմանում | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 6-րդ պարբերություն |
| **23. Հանրային ներդրումների կառավարում** | 46․ Օրենսդրական հիմքերի ստեղծում՝ հանրային ներդրումների կառավարման մեթոդաբանությունը | 46.1․ Հանրային ներդրումների կառավարման ձեռնարկի մշակում  | ԷՆ | - | 2019թ․ դեկտեմբեր | * Հանրային ներդրումների կառավարման ձեռնարկը մշակված և պատրաստ է փորձարկման
 | ԿՑ-11,ԿՑ-4 | * Ներդրումային ծրագրերի տնտեսական վերլուծության համար ուղեցույցների մշակման հնարավոր ձախողում
* Ծրագրի ծախսերի ամբողջական ցիկլի գնահատման համար ուղեցույցների մշակման աշխատանքների հնարավոր ձախողումներ
 | * Շարունակել կիրառել օրենսդրությամբ դեռևս գործող մեթոդաբանությունը
* Շարունակել օրենսդրությամբ դեռևս գործող ծախսերի գնահատման մեթոդաբանությունը
 | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 6-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 46.2․ Հանրային ներդրումների կառավարման ձեռնարկի փորձարկում և թերությունների արձանագրում | 2020թ․ դեկտեմբեր | * Փորձարկման արդյունքների և առկա թերությունների վերաբերյալ հաշվետվություն
 |
| 46.3․ Հանրային ներդրումների կառավարման ձեռնարկի վերանայում և հաստատում | 2020թ․ դեկտեմբեր | * Հանրային ներդրումների կառավարման ձեռնարկը հաստատված է ՀՀ կառավարության կողմից
 |
| 47. Հանրային ներդրումների ոլորտի մասնագետների կարողությունների զարգացում | 47․1․ Հանրային ներդրումների կառավարման ձեռնարկի ուսուցման համար հանրային ներդրումների ոլորտի մասնագետների կարողությունների զարգացման ծրագրի մշակում | ԷՆ | - | 2020թ․ դեկտեմբեր  | * Մշակված կարողությունների զարգացման ծրագիր
 | * Ոչ բավարար մասնագետներ վերապատրաստումներ իրականացնելու համար
* Կազմակերպվող վերապատրաստման ծրագրի և մոդուլների ոչ բավարար մակարդակ
 | * Որակյալ մասնագետների ներգրավում
* Վերապատրաստման կարիքների գնահատում: Կազմակերպվող վերապատրաստման ծրագրի և մոդուլների վերանայում
 |
| 47.2 Կարողությունների զարգացում | 2020 -2021թթ․ | * Հանրային ներդրումների ոլորտի մասնագետների կարողությունները բավարար են
 |
| 48. 2022 թ. տարեկան բյուջեում ներառված պետական ներդրումային ծրագրերը պատրաստված են սահմանված ՀՆԿ ձեռնարկի պահանջներին համապատսխան | 48.1. ՀՆԿ ձեռնարկի գործնականում կիրառում բյուջետային գործընթացում | ՖՆ | ԷՆ,ՊՄ | 2021թ․ դեկտեմբեր | * 2022 թ. հաստատված բյուջեում ներառված հանրային ներդրումների ծրագրերը մշակված են ՀՆԿ ձեռնարկի պահանջներին համապատասխան
 | Բարձրորակ աշխատակազմի հավաքագրման և պահպանման անհնարինություն | Ավելացնել նման աշխատակիցների համար ձևավորված խթանները: Ներդրումային ծրագրերի վերլուծության և ծրագրի ծախսերի ամբողջական ցիկլի գնահատման գործընթացում ներգրավել այլ աշխատակիցներ | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 49. Հանրային ներդրումների ծրագրերի մշտադիտարկում | 49.1 Հանրային ներդրումների ծրագրերի մշտադիտարկման իրականացում | ՖՆ | ԷՆ,ՊՄ | 2022-2023թթ․ | Հանրային ներդրումների ծրագրերի մշտադիտարկման արդյունքների վերաբերյալ հրապարակված հաշվետվություն | Ոչ բավարար կարողություններ Հանրային ներդրումների ծրագրերի մշտադիտարկման իրականացնելու համար | Իրականացնել վերապատրաստումներ Հանրային ներդրումների ծրագրերի մշտադիտարկման իրականացնելու համար | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| **12․ ՏԵՂԱԿԱՆ ԻՆՔՆԱԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐՈՒՄ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ** |
| **24. Տեղական ինքնակառավարման մարմիններում ֆինանսական կառավարման արդյունավետությունը**  | 50. Տեղական ինքնակառավարման մարմինների վարչական անձնակազմի կարողությունների և մասնագիտական հմտությունների զարգացում | 50.1․ Տեղական ինքնակառավարման մարմիններում (ՏԻՄ) հանրային ֆինանսների կառավարման բարեփոխումների ծրագրի իրականացում | ՖՆ | ՏԿՆ | 2020-2023թթ․ | * Ուսումնասիրության հաշվետվություններ
* ՏԻՄ մակարդակում թափանցիկ և մասնակցային բյուջետային գործընթացի պլաններ
 | ԿՑ-7 | Տեխնիկական աջակցության բացակայություն համապատասխան որակով և լավագույն միջազգային փորձին համապատասխան ՏԻՄ-երում հանրային ֆինանսների կառավարման բարեփոխում իրականացնելու համար | Դիմել զարգացման գործընկերներին տեխնիկական աջակցություն ստանալու համար | - | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 50.2․ Տեղական ինքնակառավարման մարմիններում հանրային ֆինանսների կառավարման բարեփոխումների ծրագրի մոնիտորինգ և ամբողջական իրականացում  | * Հանրային ֆինանսների կառավարման բարեփոխումները ներդնելու ունակ ՏԻՄ աշխատակիցներ
* ՏԻՄ մակարդակում թափանցիկ և մասնակցային բյուջետային գործընթաց
 |
| **13. ԱՐՏԱՔԻՆ ՎԵՐԱՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՕՐԵՆՍԴՐԱԿԱՆ ՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ** |
| **25. Ազգային ժողովի կողմից ֆինանսավարկային և բյուջետային ոլորտի վերահսկողություն** | 51. Արտաքին վերահսկողության ապահովում (Տարեկան բյուջեի և ՀՊ-ի հաշվետվություններ) | 51.1 Տարեկան բյուջեի նախագծերի ուսումնասիրություն | ԱԺ (համաձայնությամբ),  | ՀՊ (համաձայնությամբ) | 2019-2023թթ․ | * Տարեկան բյուջեի նախագծի ավելի արդյունավետ ուսումնասիրություն
* Տարեկան բյուջեի նախագծի վերաբերյալ պարզաբանումների անհրաժեշտության թվի նվազում
 | ԿՑ-18,ԿՑ-31 | Ոչ բավարար ժամանակ ԱԺ-ին տարեկան բյուջեի նախագծերի և ՀՊ-ի ֆինանսական հաշվետվությունը խորը ուսումնասիրելու համար | * ՀՀ Սահմանադրությամբ ԱԺ-ին տարեկան բյուջեի նախագծերի քննարկման համար սահմանված ժամանակահատվածի( հոկտեմբերի 1-ից մինչև Աժ աշնանային նստաշրջանի վերջը) արդյունավետ իրականացում:
* Որակավորված և պրոֆեսիոնալ աշխատակիցներով Բյուջետային գրասենյակը կնպաստի ԱԺ-ի տարեկան բյուջեի նախագծերի արդյունավետ քննարկումների իրականացմանը:
* Պետական բյուջեի կատարողականի վերաբերյալ հաշվեքննման այնպիսի մոտեցման իրականացում , որը թույլ կտա պետական բյուջեի կատարողականի հաշվեքննումն(առաջին եռամսյակ, առաջին կիսամյակ, ինը ամիսներ և տարեկան) իրականացնել լիարժեք, ինչն ԱԺ-ին թույլ կտա բավարար ժամանակում ուսումնասիրելու ՀՊ համապատասխան ուսումնասիրությունները
 | - | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 51.2 Պետական բյուջեի կատարման մասին տարեկան հաշվետվության և վերջինիս վերաբերյալ ՀՊ-ի եզրակացության ուսումնասիրություն և լսումների կազմակերպում աուդիտ իրականացված պետական մարմինների հետ | * Տարեկան ֆինանսական հաշվետվությունների մասին ՀՊ զեկույցների ավելի արդյունավետ ուսումնասիրություն․
* Արտաքին վերահսկողության նկատմամբ թափանցիկության ապահովում,

օրենսդրական լսումներ տարեկան բյուջեի ձևավորման վերաբերյալ, որի ընթացքում կարող են վկայել հասարակական կամ քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների անդամները: |
| 51.3 Հանձնաժողովի կողմից հետ-աուդիտորական հսկողության իրականացում | Հանձնաժողովի կողմից արդյունավետ հետ-աուդիտորական հսկողության իրականացում |
| 52. Բյուջետային գրասենյակի և ԱԺ պատգամավորների ու հանձնաժողովների փորձագետների կարողությունների զարգացում | 52.1 Բյուջետային գրասենյակի ինստիտուցիոնալ և ներքին կարողությունների զարգացում | ԱԺ (համաձայնությամբ) | - | 2019-2023թթ․ | Բյուջետային գրասենյակն իր նպատակի իրագործման համար ունի իր գործառույթներն իրականացնելու համար անհրաժեշտ գործիքներ | Տեխնիկական աջակցության բացակայություն համապատասխան որակով և լավագույն միջազգային փորձին համապատասխան բյուջետային գրասենյակի գործառույթները իրականացնելու համար | Դիմել զարգացման գործընկերներին տեխնիկական աջակցություն ստանալու համար՝ կոնկրետ նշելով գործառույթներն իրականացնելու համար այն անհրաժեշտ խնդիրները, որոնց շրջանակում կարողությունների զարգացման անհրաժեշտություն կա | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 52.2 ԱԺ պատգամավորների և հանձնաժողովների փորձագետների կարողությունների զարգացում | 2020-2023թթ․ | ԱԺ պատգամավորները և հանձնաժողովների փորձագետները արդյունավետ կերպով իրականացնում են տարեկան բյուջեի նախագծերի ուսումնասիրություն, ինչպես նաև պետական բյուջեի կատարման նկատմամբ վերահսկողություն | Վերապատրաստումներ կազմակերպելու համար ֆինանսական միջոցների բացակայություն | Վարապատրաստումների իրականացման համար տեխնիկական աջակցության ներգրավում, անհրաժեշտության դեպքում համապատասխան փորձագետների ներգրավում՝ այդ թվում բյուջետային գրասենյակից |
| **26. Հաշվեքննիչ պալատի անկախությունը և կառավարության տարեկան ֆինանսական հաշվետվությունների արտաքին աուդիտը** | 53. Հաշվեքննիչ պալատի 2020-2023թթ․ ռազմավարական թիրախների սահմանում և իրականացում | 53.1 ՀՀ հաշվեքննիչ պալատի ռազմավարություն և դրա իրականացման միջոցառումների ծրագրի մշակում և հաստատում | ՀՊ (համաձայնությամբ) | - | 2019-2020թթ․  | ISSAI-ին համապատասխան հաստատված Հաշվեքննիչ պալատի 2020-2023թթ․ ռազմավարություն և գործողությունների ծրագիր | ԿՑ-30 | Իրավական և ինստիտուցիոնալ բարեփոխումները չեն համապատասխանում ISSAI-ին միջազգային ստանդարտներին | ՀՀ ՀՊ-ի ռազմավարությամբ նախատեսված գործողությունների ծրագրով սահմանված ժամկետներում ՀՊ-ի մասին օրենքի և ենթաօրենսդրական ակտերի վերանայում | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 53.2 Հաշվեքննիչ պալատի 2020-2023թթ․ ռազմավարությամբ հաստատված միջոցառումների իրականացում | 2020-2023թթ․ | Ռազմավարությամբ նախատեսված թիրախները իրականացված են։ Մասնավորապես՝ * վերանայվել է «Հաշվեքննիչ պալատի մասին» օրենքը,
* ՀՊ-ն մշակել է ռիսկերի վրա հիմնված աուդիտի ռազմավարություն, որով նախատեսվում է ֆինանսական և կատարողականի աուդիտի թվի աճ․
* իրականացվել են համապատասխան միջոցառումներ արտաքին աուդիտի գործունեության իրականացման թափանցիկությունը և ներգրավվածությունը ապահովելու համար (շահառուների, ԶԼՄ-ների, ՔՀԿ-ների ներգրավածությունը)
 |
| 54. ՀՊ անձնակազմի կարողությունների զարգացում և մասնագիտական հմտությունները կատարելագործում | 54.1 ՀՊ անձնակազմի կարողությունների զարգացման ծրագրի մշակում և հաստատում | 2022-2023թթ․ | ՀՊ աուդիտորները վերահսկողություն իրականացնում են ISSAI-ի ստանդարտներին համապատասխան | ՀՊ աուդիտի հաշվետվությունների որակի ոչ բավարար մակարդակ | ՀՊ-ի համապատասխան աշխատակազմի վերապատրաստում, անհրաժեշտության դեպքում փորձագետների ներգրավում |
| 54.2 ՀՊ անձնակազմի կարողությունների զարգացում և մասնագիտական հմտությունները կատարելագործում | * Որակավորված արտաքին աուդիտորներ․
* Արտաքին աուդիտի աշխատակազմի պրոֆեսիոնալիզմը
 |
| **14. ԿԱՌԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ՖԻՆԱՆՍՆԵՐԻ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՏԵՂԵԿԱՏՎԱԿԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳ (ԿՖԿՏՀ)** |
| **27. Կառավարության Ֆինանսների Կառավարման Տեղեկատվական Համակարգ (Կֆկտհ)** | **55.** ԿՖԿՏՀ հիմնական բաղադրիչների ներդրում՝ 1-ին փուլ | 55.1 ԿՖԿՏՀ մրցութային փաստաթղթի վերանայում | ՖՆ | ԲՏԱՆ | 2020թ․ դեկտեմբեր | ԿՖԿՏՀ-ի մրցույթի իրականացման փաստաթղթերի փաթեթի մշակման մրցութային փաստաթղթերի ամբողջական փաթեթը վերանայված է և բերվել է ամբողջական տեսքի | - | Մշակված ԿՖԿՏՀ-ի մրցութային փաստաթղթի ցածր որակ | ԿՖԿՏՀ-ի մրցութային փաստաթղթի փորձաքննության անցկացում | 3-րդ գլուխ, 3.2 կետ, 6-րդ պարբերություն,8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 2-րդ պարբերություն | 15.4 մլն. ԱՄՆ դոլար, այդ թվում 7.2 մլն ԱՄՆ դոլարը ՀԲ PSMP-3, ծրագրով, 8.2 մլն. ԱՄՆ դոլարը Ռուսաստանի Դաշնություն |
| 55.2 ԿՖԿՏՀ-ի գնում | 2020-2021թթ․ | ԿՖԿՏՀ-ի մրցույթի իրականացման փաստաթղթերի ամբողջական փաթեթի կազմված է, մրցույթը անցկացված է | Խորհրդատու կողմից ներկայացված ԿՖԿՏՀ-ի գնման նախահաշվային գինը գերազանցում է ՀԲ-ի կողմից տրամադրվելիք վարկի գումարի չափը | Ֆինանսավորման տարբերության չափի ապահովման նպատակով այլ դոնորների հետ բանակցությունների անցկացում |
| 55.3 ԿՖԿՏՀ-ի ներդրման թեստավորում | 2021թ․ դեկտեմբեր | Տեխնիկական առաջադրանքին համապատասխան ներդրված ԿՖԿՏՀ | Մրցույթի արդյունքում հաղթող ճանաչված ԿՖԿՏՀ-ի ծրագրային ապահովումը մշակող ընկերությունը տեխնիկական առաջադրանքով նախատեսված ժամկետներում և պատշաճ որակով չի ապահովում ծրագրի մշակումը | Որակի ապահովման նպատակով Հաղթող ճանաչված ընկերության կողմից ներկայացված հաշվետվությունների փորձաքննության անցկացում: Առաջացած անհամապատասխանությունների վերացմանն ուղղված աշխատանքների իրականացում |
| 56. ԿՖԿՏՀ հիմնական բաղադրիչների ներդրում՝ 2-րդ փուլ | 56.1 ԿՖԿՏՀ-ի ամբողջական ներդրում | 2022թ․ դեկտեմբեր | Տեխնիկական առաջադրանքին համապատասխան ներդրված ԿՖԿՏՀ | ԿՖԿՏՀ-ի մոդուլների ցածր որակ | Առաջացած անհամապատասխանությունների շտկում մշակողի կողմից |
| 56.2 ԿՖԿՏՀ-ի օգտվողների ուսուցում | 2022թ․ դեկտեմբեր | ԿՖԿՏՀ-ի օգտվողները ուսուցանված են | Վերապատրաստման դասընթացները չեն տրամադրում անհրաժեշտ և բավարար գիտելիքներ մասնագետներին | Անհրաժեշտ հմտություններով վերապատրաստողների ներգրավում |
| 56.3 ԿՖԿՏՀ-ի սպասարկում | 2023թ․ դեկտեմբեր | Պատշաճ ձևով գործող ԿՖԿՏՀ ավտոմատացված համակարգի առկայություն | ԿՖԿՏՀ-ի սպասարկման ընթացքում առաջացող խնդիրներ | Առաջացած անհամապատասխանությունների շտկում սպասարկող կազմակերպության կողմից |

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ

 ՎԱՐՉԱՊԵՏԻ ԱՇԽԱՏԱԿԱԶՄԻ

 ՂԵԿԱՎԱՐ Է. ԱՂԱՋԱՆՅԱՆ

1. Ֆինանսավորման աղբյուրը և չափը կորոշվի տեխնիկական առաջադրանքի ընդունումից հետո [↑](#footnote-ref-1)